



ТВЕРДЫЕ ПРИНЦИПЫ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Октябрь 2025



История Solidcore

Трансформация и ребрендинг



С 1998 по 2022

Активное развитие и приобретение активов в РФ, Казахстане, Армении

Компания вошла в список

Top-10

Производителей первичного золота в мире

IPO на Лондонской Фондовой Бирже (LSE)

Участие в рейтингах

**FTSE-100, FTSE4Good,
DJSI, S&P Global, MSCI ESG
Sustainalytics**



2023 - 2025

- ❑ Делистинг с LSE
- ❑ Получение **одобрения OFAC*** на последующую деятельность
- ❑ Редомициляция Компании в Международный финансовый центр Астана (МФЦА), Казахстан
- ❑ Перенос основного листинга на биржу AIX, МФЦА
- ❑ Продажа активов в РФ
- ❑ Ребрендинг на **Solidcore Resources**
- ❑ Презентация новой долгосрочной стратегии роста через диверсификацию
- ❑ Делистинг с биржи MOEX

* OFAC - Управление по контролю за иностранными активами — подразделение Министерства финансов США по планированию и применению экономических и торговых санкций

Solidcore сегодня

Ведущий производитель золота в Казахстане



Работает в Казахстане

С 2009

3-ий крупнейший производитель
золота по итогам 2024

Рыночная
капитализация

~\$2 млрд

Скорректированная
EBITDA

\$712 млн

по итогам 2024

420 Koz

Плановый объем
производства в 2025E

11.6 Moz

Рудных запасов при ср.
содержании 3.2 г/т

Инвестиций

> \$1 млрд

5-летний CAPEX план
развития

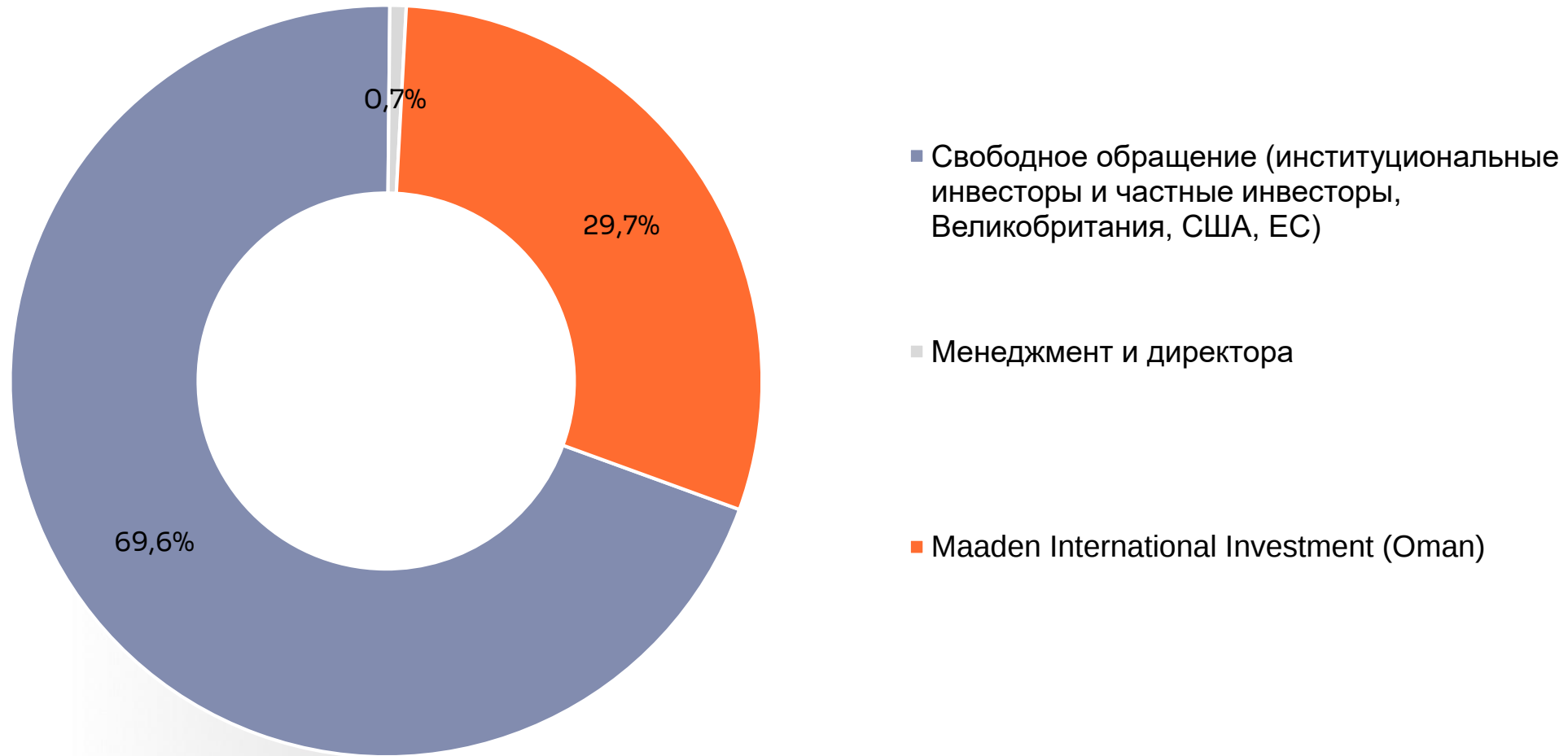
Численность
персонала

> 3,500

работников

Структура акционерного капитала

4



Стратегия роста

Диверсификация бизнеса

5



**Географические приоритеты
определены на основе
анализа группы факторов:**

- ❑ Ресурсный потенциал
- ❑ Политические риски
- ❑ Экономические риски
- ❑ Налоговая политика
- ❑ Языковой барьер
- ❑ Входные барьеры

**Центральная Азия
и Ближний Восток**

Источники финансирования:

- ❑ Собственные средства
- ❑ Заемные средства (в т.ч. финансирование, привязанное к sustainability)

**Приоритеты по видам сырья с
учетом совокупности факторов:**

- ❑ Технологическая экспертиза
- ❑ Рыночная ликвидность
- ❑ Глобальный долгосрочный спрос

**Драгоценные, цветные и
критические металлы**

Основы и принципы

Стратегические цели и риски



Цели	Риски	Ключевые показатели эффективности
Рост через M&A и разведку в Центральной Азии и Ближнем Востоке	- Риск разведки - Риски строительства и развития - Риски цепочки поставок - Политический риск - Риск ликвидности	- Запасы руды - Выручка - Производство - Капитальные затраты
Фокус на драгоценных и базовых металлах, создающих устойчивую стоимость	- Риск производства - Рыночный риск - Риск налогообложения - Риск валюты - Риск ликвидности	- Выручка - Корректированный EBITDA - Общие денежные затраты - Стоимость поддержания деятельности - Чистый долг
Ответственный подход к бизнесу	- Риск здоровья и безопасности - Экологический риск - Риск человеческого капитала - Юридические и нормативные риски	- Интенсивность выбросов парниковых газов - Извлечение пресной воды - Частота травматизма на производстве (LTIFR) - Доля женщин среди сотрудников
Вертикальная интеграция через технологию POX	- Риски строительства и развития - Риски цепочки поставок - Рыночный риск	- Капитальные затраты - Общие денежные затраты - Стоимость поддержания деятельности

Основы и принципы

Система корпоративного управления

Принципы корпоративного управления МФЦА
Правила листинга AIX
Кодекс корпоративного управления UK



Пример:

Корпоративное управление в сфере климата



Основы и принципы

Руководящие документы

Безопасность 	Сотрудники 	Экология 	Местные сообщества 	Корпоративное управление 
❑ Глобальный договор ООН ❑ Кодекс поведения ❑ Политика по охране труда и промышленной безопасности ❑ Стандарты IS 45001	❑ Всеобщая декларация прав человека ❑ Глобальный договор ООН ❑ Кодекс поведения ❑ Политика в сфере управления персоналом ❑ Политика по многообразию и инклюзивности ❑ Политика в области прав человека ❑ Социально-бытовой стандарт Компании ❑ Коллективные договоры	❑ Глобальный договор ООН ❑ ISO 14001 ❑ Международный кодекс использования цианидов ❑ Экологическая и социальная политика ЕБРР ❑ Кодекс поведения ❑ Корпоративная экологическая политика ❑ Политика безопасного управления гидротехническими сооружениями ❑ Политика по закрытию месторождений Изменение климата и зеленый энергопереход ❑ Климатическая политика ❑ Энергетическая политика ❑ Климатический план 2030	❑ Политика по взаимодействию с местными сообществами ❑ Процедура по благотворительным и социальным пожертвованиям, выплатам и взносам ❑ Процедура по представительским расходам, подаркам и мероприятиям	❑ Политика по противодействию взяткам и коррупции ❑ Политика по управлению рисками ❑ Политика по закупкам ❑ Политика по использованию услуг агентов, представителей и посредников и проведению комплексной проверки ❑ Политика по добросовестной конкуренции и антимонопольным практикам ❑ Кодекс поведения поставщиков ❑ Положение о внутреннем аудите ❑ Процедура по представительским расходам, подаркам и мероприятиям ❑ Процедура уведомления о подозрении в совершении неправомерных действий

Разделение на блоки – условное.

Осуществление любой деятельности подчинено прежде всего нормам действующего и применимого законодательства РК.

Каждый указанный верхнеуровневый документ включает подчиненную внутреннюю нормативную документацию (регламенты, стандарты, инструкции и пр.).

Solidcore сегодня

Промышленная безопасность

Ноль

несчастных случаев со смертельным исходом среди сотрудников и подрядчиков Компании в течение 7 лет

Ноль

происшествий с временной потерей трудоспособности сотрудников и подрядчиков Компании в течение 3 лет

100%

Действующих производственных предприятий сертифицировано в соответствии с ISO 45001

Как это было достигнуто?

Принцип «Безопасность важнее производительности»

- ☑ Регулярная оценка и управление рисками
- ☑ Взаимодействие с сотрудниками и программы по внедрению культуры безопасности
- ☑ Технологические изменения (инновации и реновации)
- ☑ Вовлечение подрядных организаций и контроль их деятельности
- ☑ Готовность к ЧС и разработка мер реагирования
- ☑ Расширение доступа к профилактической медицинской помощи в населенных пунктах



Solidcore сегодня

Управление персоналом

11

Достижения

3 500+

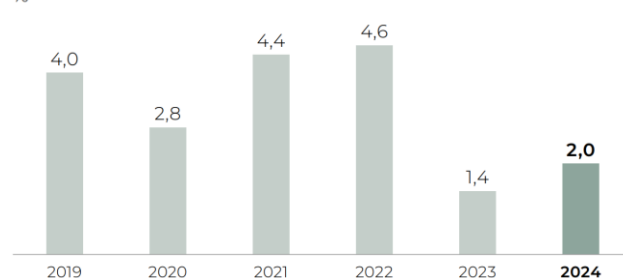
работников в 7
регионах страны

80 часов обучения
на работника в год

21% женщин среди
сотрудников
(38% женщин в органах
управления)

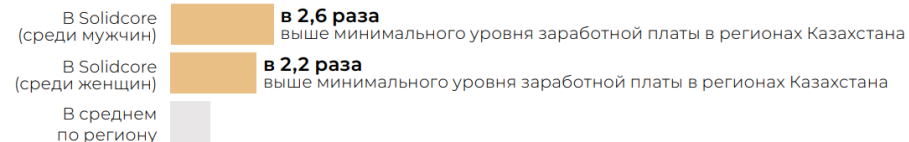
100% персонала
охвачены коллективными
договорами

Коэффициент текучести кадров
%

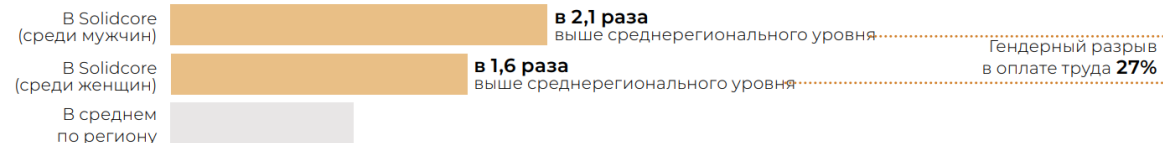


Заработная плата в сравнении с региональными и отраслевыми уровнями

Сравнение минимального уровня заработной платы



Сравнение средних зарплат



Системы



Solidcore сегодня

12

Зеленые проекты



Варваринский хаб

- ☀ СЭС на 23 MW (строительство, 2026)
- 🔥 Газовая ЭС на 40 MW (строительство, 2026)
- ⚡ Три электрогидравлических экскаватора (в работе)
Система транспортировки руды с электрическим приводом (в опытной эксплуатации)
- 🌿 Добровольный лесной углеродный проект на площади почти 500 га (реализация, 2023-2027)

Кызыл

- ☀ СЭС на 17 MW (проектирование, 2027)
- ⚡ Пять электрогидравлических экскаваторов (в работе)
30 газодизельных самосвалов (взамен дизельных)
- 🔥 Существенная часть возобновляемой и низкоуглеродной электроэнергии будет поступать от Варваринского энергетического кластера
- 🌿 Добровольный лесной углеродный проект в Абайской области (проектирование)

Ертіс гидрометаллургический комбинат

- 🌿 Восстановление популяции Сибирского осетра в бассейне реки Иртыш (реализация, 2024-2025)
- 🌿 Добровольный лесной углеродный проект в Павлодарской области (проектирование)